



Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.

Çalışma Raporu
1987

A
S
KORDSA





**Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.**

**Çalışma Raporu
1987**



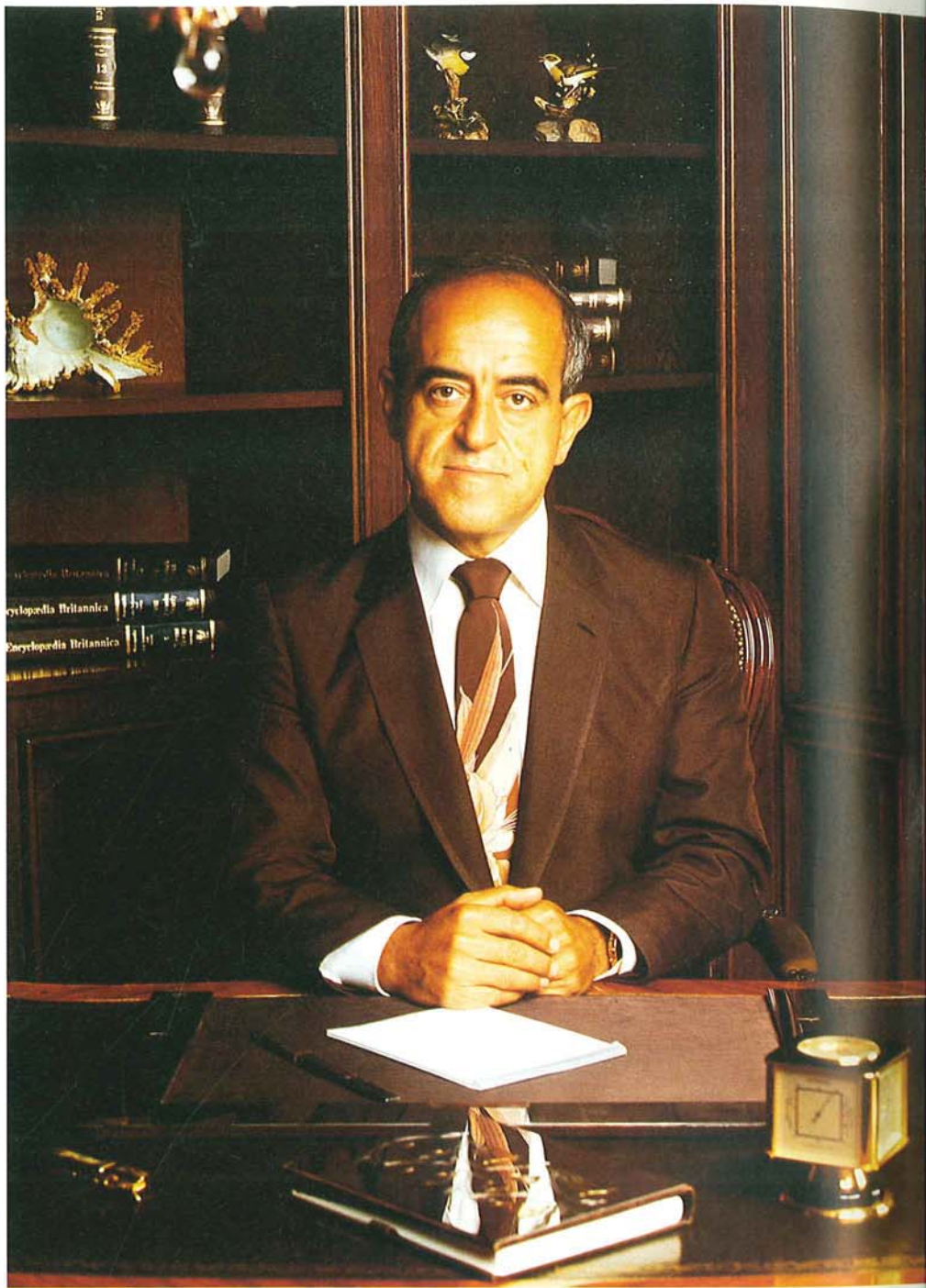


Gündem

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin
30 Mart 1988 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı
Gündemi

1. Açılış ve Başkanlık Divanı teşkili,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının imzası hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi,
3. 1987 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi raporlarının okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulunun 1987 yılı bilanço ve kâr-zarar hesabıyla ilgili önerisinin görüşülmesi,
4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin şirketin 1987 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Yönetim Kurulu'nun 1987 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev süreleri ile ücretlerinin tesbiti,
7. Denetçilerin seçimi ve görev süreleriyle ücretlerinin tesbiti,
8. Şirketin 1988 ve 1989 yılları mali tablo ve raporlarının 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan bağımsız denetleme kuruluşunun onayı,
9. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin T. T. Kanununun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Şirketimizin 15. Olağan Genel Kurulu 30 Mart 1988 Çarşamba günü saat 10:00'da İstanbul Sheraton Oteli Balo Salonunda toplanacaktır.



Yönetim Kurulu Başkanından

Sayın Ortaklarımız,

1987 yılı faaliyetlerimizi içeren Çalışma Raporumuz ile Bilanço ve Gelir Gider hesabımızı tetkik ve tasviplerinize sunar, Genel Kurul Toplantımıza katılan değerli hissedarlarımız ve temsilcilerini saygı ile selamlarım.

Türkiye ekonomisini liberal bir yapıya kavuşturmak, serbest piyasa ekonomisi şartlarının tesisi ve ekonomik yapımızın dış rekabet koşullarına uyabilecek bir seviyeye kavuşturulmasını gerçekleştirmek amacıyla 1984 yılından bu yana yurt içi ve yurt dışında sürdürülen çalışmalara hız verilmiş; kamu iktisadi teşebbüslerinin özelleştirilmesi, döviz borsasının kurulması, menkul kıymetler borsasının dışa açılmasının sağlanması gibi konulardaki çalışmalar son aşamasına gelmiş, serbest kur uygulaması ve konvertibiliteye geçiş şartlarının oluşturulması için yoğun bir çalışma içinde bulunulmuştur.

Ülkemiz açısından 1987 yılının pek çok olumlu yanı bulunmaktadır. Öncelikle demokrasinin temel unsurları olan serbest seçimler ve referandum uygulamalarının başarılı bir şekilde sonuçlandırılmaları, batı ülkeleri nezdinde ülkemizin saygınlığını arttırmış, halkımızın bu rejime olan inancını kesin olarak kanıtlamıştır.

AET'ye yapmış olduğumuz tam üyelik müracaatı ve konunun Avrupa Topluluğu gündemine alınmış olması da bu yılın en önemli olaylarından biridir.

İhracatımızdaki olumlu gelişme, altyapı ve turizm yatırımlarındaki ilerlemeler, yabancı yatırımcıların müşterek yatırımlar yapmak amacıyla ülkemize fiilen gelmeleri 1987 yılının diğer olumlu yönlerini oluşturmaktadır.

Fiyat artışlarının bilhassa yılın son üç ayında boyutlarını arttırarak gelişmesi, üretime yönelik kamu ve özel kesim yatırımlarındaki yetersizlikler ve buna bağlı olarak süregelen işsizlik sorununun devamı ve gelir dağılımındaki dengesizlik çizgisinin derinleşmesi, yılın son aylarında devalüasyon beklentisi nedeniyle dövizli işlemlerde meydana gelen aksaklıklar bu yılın olumsuz yönleri olarak gözlenmiştir.

Şirketimiz gelişen iç ve dış ekonomik şartları en iyi şekilde değerlendirerek; yurt içi ve yurt dışı satışlarını planladığı hedeflerin üzerine çıkarmış, dünya iplik piyasasındaki dar boğaza rağmen satış ve üretim programlarını aksatmayan bir ikmal düzenlemesini gerçekleştirmiştir. 1987 yılı içinde lastik sanayiinde tam entegrasyonu sağlamaya yönelik girişimler gerçekleştirilmiş, Amerika'nın Du Pont firması ile endüstriyel iplik üretecek olan DUSA ve Belçika'nın Bekaert firması ile de çelik kord üretecek BEKSA firmasının kuruluşunda kurucu ortak olarak yer alınmıştır.

Mevcut tesislerimizin tevsi ve araştırma-geliştirme ile ilgili yatırımlara devam edilmiş, bu şekilde yüksek üretim hacmimiz ile üstün kalitemizin devamlılığının

korunmasına özen gösterilmiştir.

Başarılı bir çalışma yılını daha geride bırakan KORDSA, 1988 yılında da yüksek teknolojisi, geniş kapasitesi ve teknik olanakları, yetişkin personeli, yetenekli yöneticileri ve siz değerli ortaklarından aldığı güç ve destek ile daima daha iyiyi yapmanın çabası içinde olacaktır.

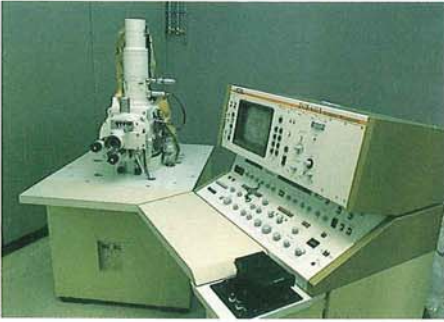
1988 yılının tüm KORDSA ailesi ve ülkemiz ekonomisi için başarılı olmasını diler, Genel Kurulumuza şeref veren siz değerli hissedarlarımız ve temsilcilerine teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



Sakıp SABANCI

Yatırımlar



Günümüzde dünyanın en büyük kord bezi üreticilerinden biri haline gelen KORDSA, bu gelişmesini kurulduğu günden beri izlediği planlı büyüme politikaları ve dinamik yapısına borçludur.

8.100 ton/yıl dokuma, 14.000 ton/yıl terbiye kapasitesi ile kurulan şirketimiz bu gün 25.500 ton/yıl dokuma, 28.000 ton/yıl terbiye kapasitesine ulaşmıştır.

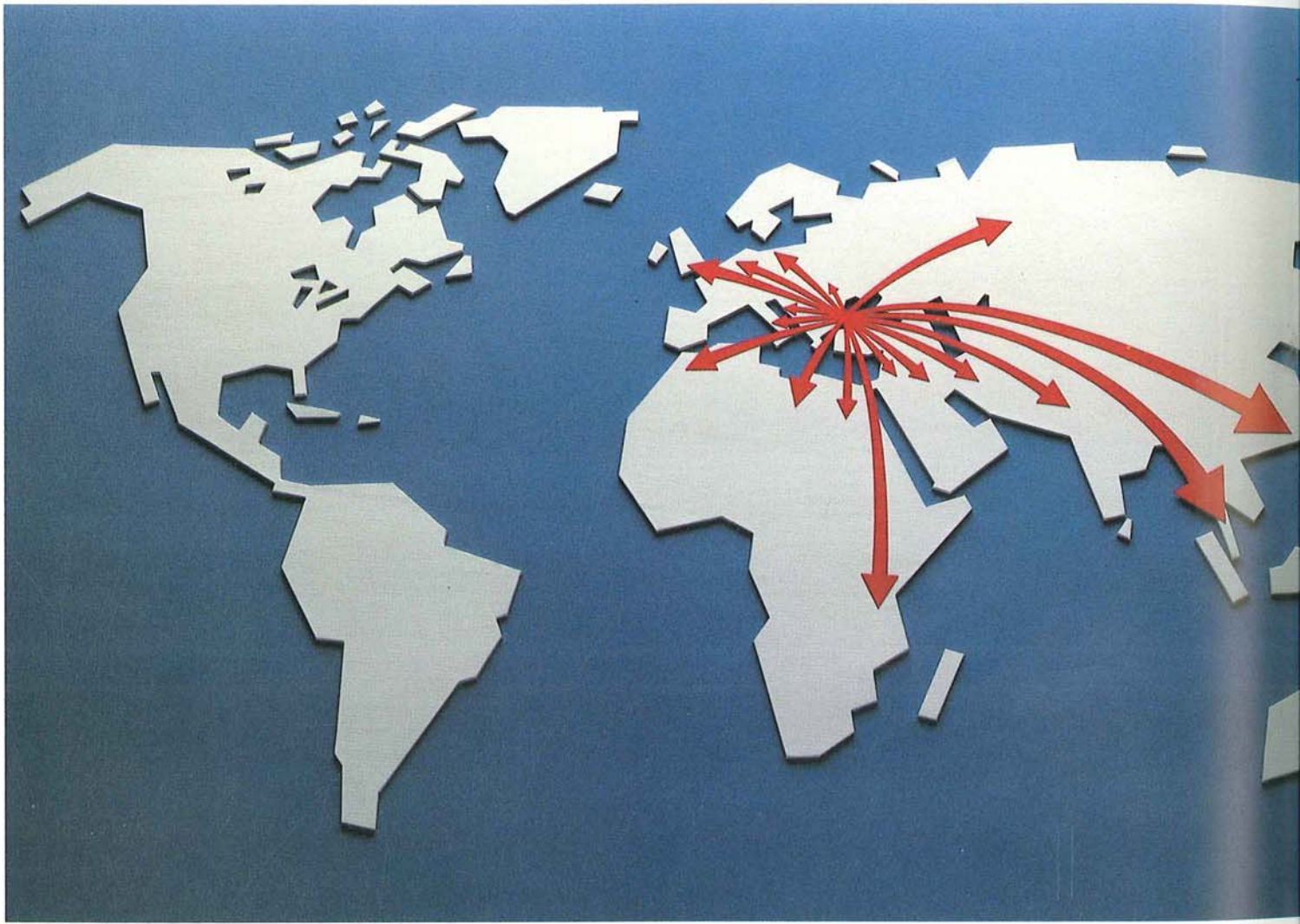
Şirketimizce yaratılan fonlar sürekli yatırıma kanalize edilerek ülkemizin sanayileşmesine katkımız sağlanmış ve yurt dışındaki rekabet gücümüz ile pazar payımız artırılarak ülke ihracatında gurur kaynağı olma özelliğimiz devam ettirilmiştir.

Üretim kapasitesinin yaklaşık %50'sini ihraç edebilen KORDSA; ülkemizin gelişmiş sanayi toplulukları düzeyine erişebilmesi için kendi teknolojisini bizzat kendisinin üretmesinin gerektiğine olan inançtan hareketle yola çıkarak, Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte gerçekleştirdikleri ARGESA-Lastik Grubu Araştırma Geliştirme Merkezi yatırımının hemen

tamamını 1987 yılında bitirmiş olup, tesisin 1988 yılı ilk yarısında hizmete alınmasını planlamıştır. Türkiye'nin en büyük Araştırma ve Geliştirme yatırımı olan bu tesisin KORDSA'nın dünya pazarlarındaki teknolojik üstünlüğünün devamlılığını sağlayacağına inancımız tamdır.

1987 yılında şirketimiz yeni yatırım olanaklarının araştırılması ve geliştirilmesi çalışmalarına ağırlık vermiş olup bu konuda ön fizibilite çalışmalarına da başlamıştır.





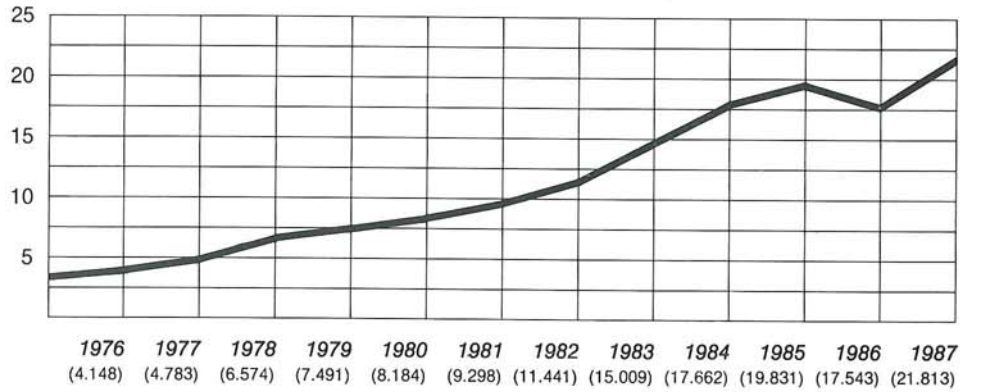
Satışlar

1976 yılından beri kord bezi, 1984 yılından itibaren de konveyör ve chafer bezi olmak üzere endüstriyel bezlerin üretim ve satışını başarıyla gerçekleştirmekte olan KORDSA bir yandan Türkiye'nin tüm kord bezi ihtiyacını karşılarken, diğer yandan Ortadoğu, Afrika, Asya ve Avrupa pazarlarına girerek, ihracatını sürekli artırmış ve bu sektörde dünyanın sayılı şirketleri arasında yer almıştır. Kuruluşundan bugüne kadar 94.000 ton iç, 49.000 ton da dış olmak üzere toplam 143.000 ton kord bezi ve endüstriyel bez satışı

gerçekleştirilmiştir. Ulaşılan 208 milyon dolarlık ihracat ile de ülke ekonomisine gereken azami faydayı sağlamıştır.

Yalnız 1987 yılında 12.601 ton iç, 9.212 ton dış olmak üzere toplam 21.813 ton satışı gerçekleştirirken; bir önceki yıla göre %24 artış sağlamıştır. İhracatımız 42.235.000 ABD Doları ile en yüksek seviyesine ulaşmış, yıl içinde bilhassa Avrupa pazarlarına, Rusya, İtalya, Almanya ve İngiltere'ye yapılan ihracatlar ile pazar çeşitlendirilmesi hedefinde büyük bir başarı sağlamıştır.

Satışların Gelişimi (ton)



Üretim

Tek büküm, katlı büküm, dokuma, sıcak germe ve kimyasal terbiye üretim prosesleri neticesinde üstün bir kalite düzeyinde üretilen kord bezi ve endüstriyel bezlerin üretimleri ile kalite kontrol faaliyetleri büyük bir titizlikle yürütülmektedir.

Can ve mal güvenliği açısından taşıdığı önem nedeniyle kord bezi üretimi gelişmiş teknoloji ve eksiksiz bir kalite kontrol faaliyeti gerektirmektedir. Bu nedenle kurulan kalite güvenliği sistemi ile üretimimiz her aşamada yakından denetlenmiş, kalite seviyemizi koruyacak tüm tedbirler oluşturulmuştur.

1987 yılında üretim planlama faaliyetleri iç ve dış piyasa müşterilerinin taleplerini aksatmayacak şekilde yürütülmüştür. Gelişen rekabet koşullarına ayak uydurabilmek için de, modern işletme teknikleri uygulamaya konarak üretim birimlerinde görevli elemanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri arttırılmıştır.

%95 kapasite kullanımına ulaşılan ve her safhası bilgisayarlar tarafından kontrol edilen 1987 yılı üretim faaliyetleri sonucunda 22.272 ton ham bez, 21.309 ton mamul bez üretimi gerçekleştirilmiştir.





İdari ve Sosyal Faaliyetler



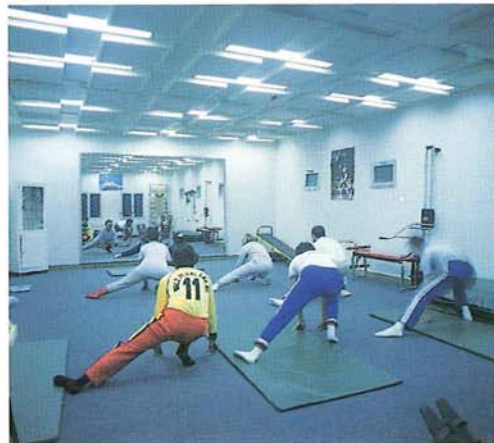
Bugünün ve yarınların başarılı KORDSA'sının devamı için her zaman insan faktörünün önemini gözönünde bulunduran şirketimiz, çalışanları ile bütünleşmenin gereğine inanmakta, sosyal ve moral yapısı sağlam, güven verici bir işbirliği ortamının sağlanmasına her zamankinden daha fazla önem vermektedir.

Başlangıcından bu güne eğitim ve geliştirmeye önem veren şirketimiz çalışanların mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması için eski yıllarda olduğu gibi 1987 yılında da seminer ve eğitim programları uygulamalarına devam etmiştir.

Şirketimiz; personeline sağladığı düzenli sağlık kontrolleri, tüketim kooperatifi ve özellikle konut kooperatiflerinin desteklenmesi faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdürmüştür.

İzmit Köseköy'deki kooperatif inşaatı ile İstanbul Koşuyolu'ndaki ikinci konut yapı kooperatifi inşaatları 1987 yılında bitirilerek mensuplarımıza devredilmiştir.

İzmit Değirmendere'deki konut yapı kooperatifinin inşaatı da hızla devam etmekte olup, 1988 yılı sonuna doğru bitirilmiş olacaktır.



Yönetim Kurulu Çalışma Raporu

I. Giriş

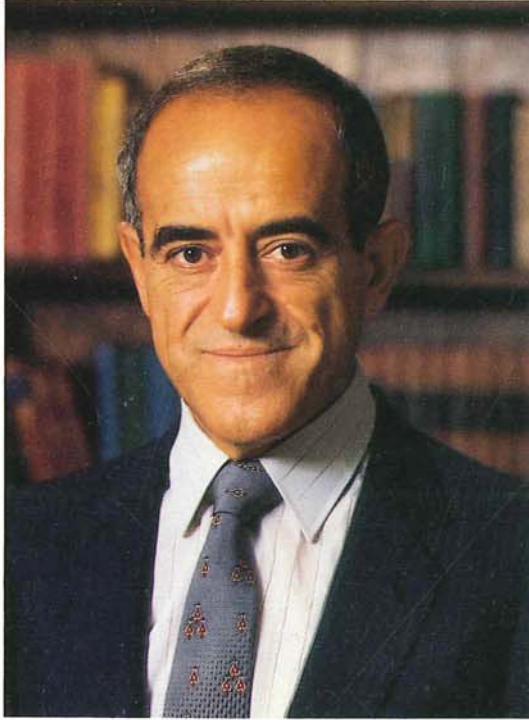
1. Raporun Dönemi:

1 Ocak - 31 Aralık 1987

2. Ortaklığın Ünvanı:

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

3. Yönetim Kurulu:



Sakıp Sabancı

Başkan
26.03.1985 - Mart 1988



Oğuz Karahan

Üye
26.03.1985 - Mart 1988



Hamit B. Belli

Üye
26.03.1985 - Mart 1988



Hasan Güleşçi

Başkan Vekili
26.03.1985 - Mart 1988



Güler Sabancı

Üye ve Genel Müdür
26.03.1985 - Mart 1988

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, T. Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 17. maddesinde belirtilen yetkiler ile mücehhezdirler.

Denetim Kurulu Üyeleri

Hüseyin Uçar:
26.03.1985 - 30.03.1988
Yılmaz Cebecioğlu:
26.03.1985 - 30.03.1988
İhsan Sarıcı:
1.10.1985 - 30.03.1988

Yetki Sınırları

Esas Sözleşmemizin 25. maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki, sorumlulukları T. T. Kanunu'nun 347 ve 359 no.lu maddelerinde belirtilen yetkiler ile tesbit edilmiştir.

4. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

13 Şubat 1987 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da Şirket Esas Sözleşmesi 10. maddede yapılan değişiklikle şirketin sermayesi 3.750.000.000.-TL'nden 11.250.000.000.-TL'na yükseltilmiştir. 13. maddede yapılan değişiklikle de şirket yönetim kurulu kararı ile yasal sınırlar içinde tahvil çıkarılabilir ibaresi, tahvil ve finansman bonusu çıkarılabilir şeklinde yeniden düzenlenmiştir.

5. Ödenmiş Nominal Sermaye

11.250.000.000.-TL'dir.

6. Dönem Kârı

24.507.164.975.-TL'dir.

7. Sermaye Hareketleri, Temettü Dağıtımı ve Ortaklarımızın Durumu

Şirketimiz hisse senetleri hamiline ve nama yazılıdır. Bu nedenle ortak sayımızın kesin olarak bilinmesi mümkün değildir. Ancak, son sermaye tezyidimize iştirak eden ortaklarımızın 1000 civarında olduğu bilinmektedir.

Şirketimiz sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız:
Akbank T.A.Ş.
3.744.900 adet hisse (%33.29)
Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı
1.588.350 adet hisse (%14.12)
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
1.200.000 adet hisse (%10.67)

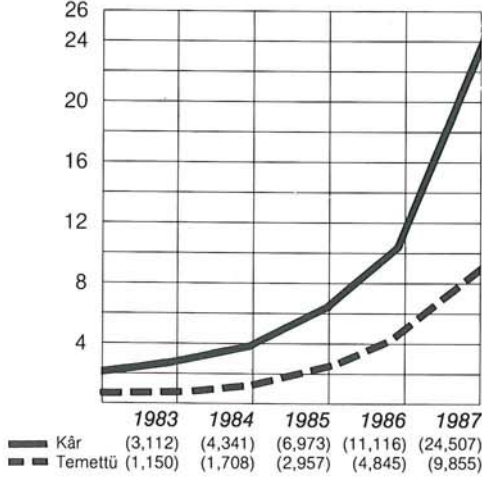
Sermaye piyasasında her zaman aranan ve itibar gören hisse senetlerinin başında yer alan şirketimiz hisse senetlerinin değeri, yıl içinde 27.000.-TL'na kadar yükselmiştir.

Son üç yılda şirketimiz, ortaklarına

1984'te	% 50
1985'te	% 67
1986'da	% 110

oranlarında net kâr dağıtmıştır.

Kâr/Temettü (milyar TL)



8. İştiraklerimiz

Lassa Lastik San. ve Tic. A.Ş.

Sermayesi : 10.800.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 711.267.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %6,6
İştilgal
Konusu : Tekerlek lastiği imali

Son üç yıldaki iştirak kazancımız:

1984	121.508.100.-TL
1985	177.816.750.-TL
1986	227.605.440.-TL

Bimsa Bilgi İşlem Merkezi Tic. ve San. A.Ş.

Sermayesi : 2.000.000.000.-TL
Ödenmiş
Sermayesi : 875.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 200.000.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %10
İştilgal
Konusu : Bilgi işlem hizmetleri

Son üç yıldaki iştirak kazancımız:
Kâr dağıtılmadığı için mevcut değildir.

Yünsa Yünlü San. ve Tic. A.Ş.

Sermayesi : 4.000.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 744.000.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %18,6
İştilgal
Konusu : Yünlü dokuma imalatı

Son üç yıldaki iştirak kazancımız:
Kâr dağıtılmadığı için mevcut değildir.

Çiğaç Çimento Mamulleri ve Pazarlama A.Ş.

Sermayesi : 15.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 25.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %0,001
İştilgal
Konusu : Çimento mamulleri
pazarlaması

Son üç yıldaki iştirak kazancımız:

1984	37.599.-TL
1985	45.000.-TL
1986	25.000.-TL

Dusa Endüstriyel İplik San. ve Tic. A.Ş.

Sermayesi : 25.000.000.000.-TL
Ödenmiş
Sermayesi : 6.250.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 5.625.000.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %22,5
İştilgal
konusu : Endüstriyel NY6,6 iplik
üretimi

Son üç yıldaki iştirak kazancımız:
Şirket kuruluş halinde olduğundan kâr
dağıtımını sözkonusu değildir.

Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.

Sermayesi : 10.000.000.000.-TL
Ödenmiş
Sermayesi : 5.000.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 2.250.000.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %22,5
İştilgal
Konusu : Çelik kord üretimi

Son üç yıldaki iştirak kazancımız:
Şirket kuruluş halinde olduğundan kâr
dağıtımını sözkonusu değildir.

Yapı Kredi Bankası A.Ş.

Sermayesi : 100.000.000.000.-TL
Nominal
Hissemiz : 160.000.-TL
Ortaklık
Payımız : %0,00016
İştilgal
Konusu : Bankacılık

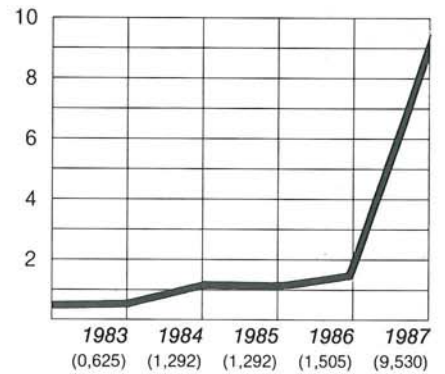
Son üç yıldaki iştirak kazancımız:
Kâr dağıtılmadığı için mevcut değildir.

9. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

Şirketimizin 31.12.1987 tarihi itibarıyla
kârdan temettü payı almakta olan
10.001.999.700.-TL hamiline,
1.248.000.300.-TL nama yazılı hisse
senedi ile 200 adet kurucu intifa senedi
bulunmaktadır.

Çıkarılmış bulunan 250.000.000.-TL'lik
tahvilin son 50.000.000.-TL'lik kısmı 1987
yılında itfa edilmiştir. Tahvillere yıllık %36
oranında faiz ödemesi yapılmıştır.

İştirakler (milyar TL)



10. Sektör ve Bu Sektördeki Yerimiz

Şirketimizde araç lastiklerinin üretiminde
karkas ve kuşak malzemesi olarak
kullanılan kord bezi üretimi ile konveyör
ve endüstriyel tekstil sanayiinin önemli bir
girdisi olan konveyör ve chafer bezi
üretimleri üstün bir kalite düzeyinde
gerçekleştirilmektedir.

1976 yılından itibaren kord bezi, 1984
yılından itibaren de endüstriyel bezler
üretimini gerçekleştirmekte olan
şirketimiz Türkiye'nin tek, Dünyanın ise
konusu ile ilgili en büyük ve en modern
tesislerinden birine sahiptir. Ülke
ihtiyacının tamamını karşılayan, yüksek
kalitesi ve üstün teknolojisi sayesinde
ihracatını sürekli arttıran şirketimiz bu
gün ulaştığı 42.235.000 dolarlık ihracat
rakamı ile de bu konuda dünyanın sayılı
şirketlerinden biri olduğunu fazlasıyla
ispatlamıştır.

II. Faaliyetler

A. Yatırımlar

11423 sayılı Teşvik Belgemiz kapsamında devam eden II. Tevsi Projesinin büyük bir kısmı da 1987 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. 1987 yılında Endüstriyel Bezlerde Tekstürize İplik ile TEK Kord Terbiye ünitelerinin montajı ve Argefa yatırımımızın hemen tamamı bitirilerek bu ünitelerin 1988 yılının ilk yarısında devreye alınmaları planlanmıştır.

Ayrıca, süratle gelişen endüstriyel bezler pazarları ile gelişen teknolojik yeniliklerin yakın takipleri yapılarak yeni yapılacak yatırımların ön fizibilite çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Hareketler

1. Üretim

Tesisimizde 1976 yılından bu yana kord bezi, 1984 yılından itibaren de konveyör-chafer bezi olmak üzere endüstriyel bezler üretimi yapılmaktadır.

Kullanım alanlarının yüksek hayati değerinden dolayı kord bezi ve endüstriyel bez üretimlerinin I. kalite mamul olarak üretilmeleri zorunludur. Bu nedenle şirketimiz diğer yıllarda olduğu gibi 1987 yılında da kalite kontrol faaliyetlerine gereken önemi azami ölçüde vermiş ve üretimin her aşamasında uyguladığı kalite güvenliği sistemi ile mevcut üstün kalitesini korumuştur.

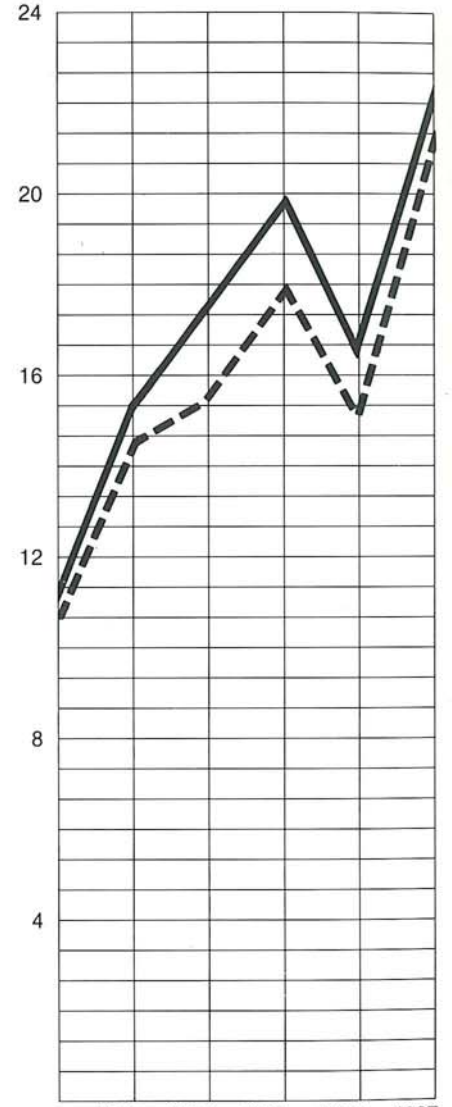
Çok başarılı bir üretim yılı olan 1987 yılında %100 kapasite kullanımına yaklaşırken 1986 yılına göre ham bez üretimimiz %35 artarak 22.272 tona, mamul bez üretimimiz ise %40 artarak 21.309 tona ulaşmıştır.

Böylece gerek üretim ve kapasite kullanımı, gerekse kalite yönünden önceki yıllara nazaran en yüksek değerler elde edilmiştir.

Son Üç Yıl İtibariyle Mamul Üretim Rakamlarımız (ton)

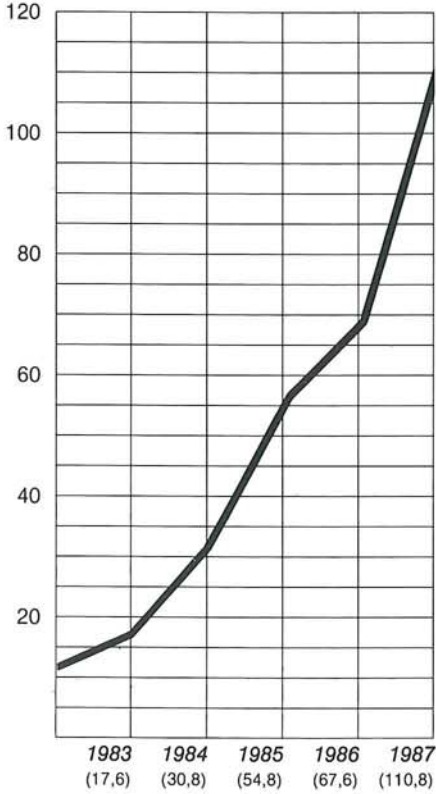
Kord Bezi	Ham Bez	Mamul Bez
1985	19.120	17.196
1986	15.710	14.339
1987	21.190	20.305
Endüstriyel Bezler		
1985	850	775
1986	835	829
1987	1.082	1.004

Üretim Verileri (bin ton)



— Hambez (15,547) (17,750) (19,970) (16,545) (22,272)
- - M. Bez (14,686) (15,562) (17,971) (15,168) (21,309)

Toplam Ciro (milyar TL)



2. Satışlar

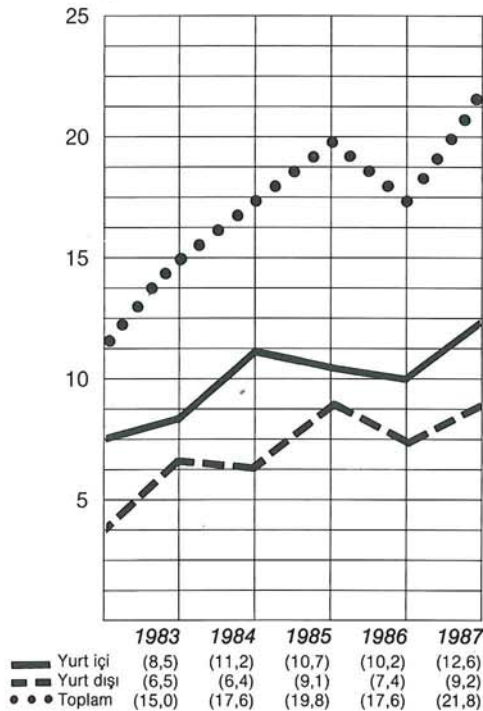
1987 yılı içerisinde iç ve dış piyasa olmak üzere toplam 21.813 ton satış yapılmış ve karşılığında 110.838.000.000 TL'lık net satış cirosu elde edilmiştir.

Bir önceki yıla göre iç satışlarımızdaki artış miktar olarak %23, (2.425 ton) tutar olarak %68 (29.253.000.000 TL)'dir. Dış satışlarımızdaki artış ise miktar olarak %25 (1.845 ton), tutar olarak %55 (14.010.000.000 TL)'dir. Toplam satışlarımızdaki artış ise miktar olarak %24 (4.270 ton), tutar olarak %64 (43.203.000.000 TL) oranındadır.

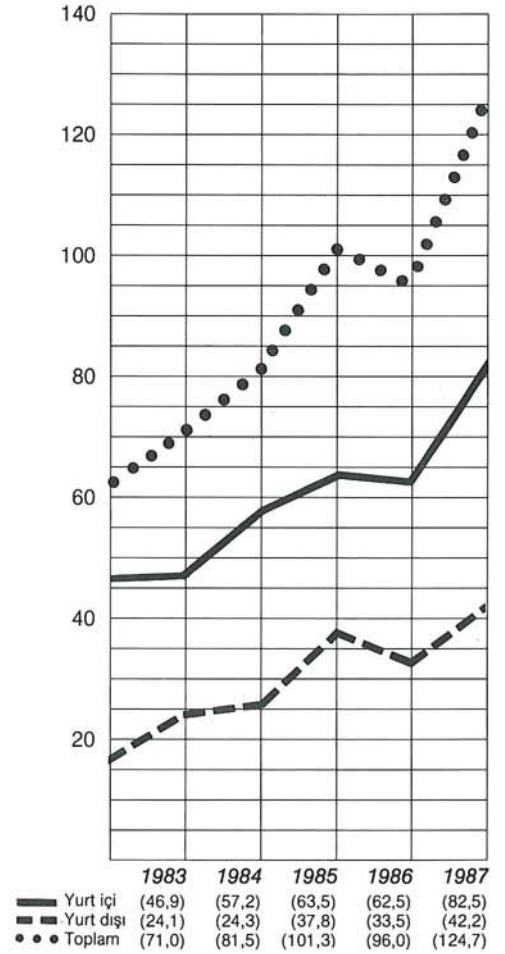
1987 yılında ulaşılan satış hacmi miktar ve tutar olarak şirketimizin bu güne kadar ulaştığı en yüksek satış rakamlarıdır.

1987 yılında iç pazar talebindeki artışın yanı sıra özellikle, Rusya, İtalya, Almanya ve İngiltere'ye yapılan ihracatlar ile dış satışımız önemli ölçüde arttırılmış ve ihracat pazarlarında riskin dağılması için pazar çeşitlendirmesi hedefinde önemli bir aşama daha katedilerek büyük bir başarı sağlanmıştır.

Satışlar (bin ton)



Satışlar (milyon \$)



C. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

1. Karşılaştırmalı Bilançolar

AKTİF	31.12.1987	31.12.1986
I. Dönen Varlıklar		
A. Hazır Değerler	3.530.109.359	4.782.693.942
B. Menkul Değerler	3.748.000.000	—
C. Kısa Vadeli Alacaklar (Net)	19.228.932.587	8.357.758.000
D. Stoklar	24.418.116.593	15.627.813.127
1. İlk Madde ve Malzeme	9.218.491.269	7.575.206.526
2. Yarı Mamuller	9.184.609.060	4.582.784.034
3. Mamuller	5.719.365.468	3.406.005.359
4. Diğer	295.650.796	63.817.208
E. Diğer Dönen Varlıklar	3.960.141.430	2.332.806.668
Dönen Varlıklar Toplamı	54.885.299.969	31.101.071.737
II. Duran Varlıklar		
A. Uzun Vadeli Alacak ve Fonlar	279.362.767	119.700.498
B. Bağlı Menkul Kıymetler	—	—
C. İştirakler (Net)	4.134.222.000	1.565.472.000
D. Yapılmakta Olan Yatırımlar	7.286.280.327	1.364.135.335
E. Sabit Değerler	39.335.497.076	29.393.146.641
(—) Birikmiş Amortismanlar	(26.239.676.988)	(18.538.179.402)
F. Diğer Duran Varlıklar	505.645.219	228.888.717
Duran Varlıklar Toplamı	25.301.330.401	14.133.163.789
Aktif Toplamı	80.186.630.370	45.234.235.526

1. Stok değerlerimiz ağırlıklı aritmetik ortalama usulü ile dir.
2. Amortismanlarımız azalan bakiyeler metoduna göre dir.
3. Daimi envanter usulü uygulanmaktadır.
4. Fabrika tesislerimiz Akbank T.A.Ş. 162.000.000 TL T.S.K.B. A.Ş.'ye 3.000.000.000 TL ipoteklidir.

PASİF	31.12.1987	31.12.1986
I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A. Uzun Vadeli Borç Taksitleri	2.143.486.140	1.313.444.943
B. Tahvil Anapara Taksitleri	2.325.000	53.350.000
C. Banka Kredileri	3.474.439.336	4.814.772.628
D. Kısa Vadeli Borçlar	21.764.900.880	8.410.173.017
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	27.385.151.356	14.591.740.588
II. Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A. Tedavüldeki Tahviller	—	—
B. Diğer Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.311.800.325	3.292.809.339
Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	2.311.800.325	3.292.809.339
III. Öz Kaynaklar		
A. Çıkarılmış veya Ödenmiş Sermaye	11.250.000.000	3.750.000.000
B. Yedek Akçeler	7.941.287.420	5.337.778.168
C. Karşılıklar		
1. Yatırım İndirimi	1.411.378.254	792.612.678
2. Yenileme Fonu	—	—
3. Diğer Karşılıklar ve Özel Fonlar	—	—
D. Yeniden Değerleme Artış Fonu	4.816.052.640	5.789.618.668
E. İştiraklerde Değer Artış Karşılığı	563.795.400	563.795.400
F. Dağıtılmamış Kârlar	—	—
G. Dönem Kârı	24.507.164.975	11.115.880.685
H. (-) Zararlar	—	—
1. Geçmiş Yıllar Zararları	—	—
2. Dönem Zararları	—	—
Öz Kaynaklar Toplamı	50.489.678.689	27.349.685.599
Pasif Toplamı	80.186.630.370	45.234.235.526

5. Aktiflerimizde görülen değerler 126.057.000.000 TL'sına sigortalıdır.

6. Alacaklar için 1.205.754.100 TL'lik teminat mektubu mevcuttur.

7. 31 Aralık 1987 tarihli bilanço 3094 sayılı kanunun hükümleri gereği yeniden değerlendirilerek düzenlenmiştir.

**Bilanço ile
ilgili açıklamalar**

AKTİF

I. Dönen Varlıklar		II. Duran Varlıklar	
A. Hazır Değerler	54.885.299.969	A. Uzun Vadeli Alacak ve Fonlar (Depozitolardır)	25.301.330.401
Şirketimiz kasalarında mevcut nakit ve damga pulları ile bankalardaki ticari mevduat hesaplarından meydana gelmiştir.	3.530.109.359	C. İştirakler (Net)	279.362.767
B. Menkul Değerler	3.748.000.000	D. Yapılmakta Olan Yatırımlar	4.134.222.000
Şirketimiz portföyündeki devlet tahvilleridir.		Teşvik belgesi alınmış projelere uygun yatırımlarımız olup, 1988 yılı sonuna kadar aktifleştirilmeleri planlanmıştır.	7.286.280.327
C. Kısa Vadeli Alacaklar	19.228.932.587	E. Sabit Değerler	13.095.820.088
• Müşterilerimiz	16.547.038.212	• Arsa-Arazi	2.967.865.399
• Resmi Dairelerden Alacaklarımız	1.627.413.734	• Binalar	6.671.470.772
• Satıcı ve Müteahhit Avansları	303.189.944	• Makina ve Tesisler	26.814.840.331
• Alacak Senetleri	251.539.124	• Malzeme ve Teçhizat	1.384.163.529
• Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	499.751.573	• Nakil Vasıtaları	532.600.937
D. Stoklar	24.418.116.593	• Mefruşat ve Demirbaş	949.917.068
Şirketimizin muhtelif ambarlarında bulunan Hammadde, Malzeme, Yarımamul, Mamul ve İmalat artıklarından meydana gelmiştir.		Toplam Maddi Sabit Kıymetler	39.320.858.036
E. Diğer Dönen Varlıklar	3.960.141.430	Birikmiş Amortismanlar	(26.225.037.948)
• Akreditifler	2.121.020.303	Maddi Sabit Kıymetler (Net)	13.095.820.088
• Peşin Ödenmiş Giderler	58.340.940	Gayri Maddi Sabit Kıymetler	14.639.040
• Peşin Vergi	1.780.780.187	Gayri Maddi Sabit Kıymetler Amortismanı	14.639.040
		Gayri Maddi Sabit Kıymetler (Net)	—
		F. Diğer Duran Varlıklar	505.645.219
		Teşvikli Yatırım K.D.V.'si	410.128.546
		Diğer	95.516.673

PASİF

I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	27.385.151.356	II. Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.311.800.325
A. Uzun Vadeli Borç Taksitleri	2.143.486.140	B. Diğer Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.311.800.325
Orta Vadeli Kredilerimizin 1988 yılı borç taksitleridir.		Orta ve Uzun Vadeli İç ve Dış Kredilerimizden oluşmaktadır.	
B. Tahvil Anapara Taksitleri	2.325.000	• İç Yatırım Kredileri	612.230.000
1987 yılı içerisinde ödenecek tahvil Anapara taksitleridir.		• Dış Yatırım Kredileri	1.607.054.399
C. Banka Kredileri	3.474.439.336	• Ertelenen Vergi	92.515.926
Bankalardan kullandığımız Kısa Vadeli Krediler toplamıdır.		III. Öz Kaynaklar	50.489.678.689
D. Kısa Vadeli Borçlar	21.764.900.880	A. Ödenmiş Sermaye	11.250.000.000
• Satıcı ve Müteahhit Alacakları	4.802.213.635	B. Yedek Akçeler	7.941.287.420
• Ödenecek Temettüleri	30.708.625	C. Karşılıklar	1.411.378.254
• Borç Senetleri	11.416.400.609	Yatırım İndiriminden oluşmaktadır.	
• Ödenecek Vergi ve Sigortalar	273.997.155	D. Yeniden Değerleme Artış Fonu	4.816.052.640
• Muhtelif Karşılıklar	1.452.023.292	E. İştiraklerde Değer Artış Karşılığı	563.795.400
• Müşteri Avansları	12.153.816	G. Dönem Kârı	24.507.164.975
• Diğer Kısa Vadeli Borçlar	3.777.403.748		

2. Karşılaştırmalı Gelir Tablosu

	31.12.1987	31.12.1986
I. Brüt Satış Hasılatı	111.369.776.874	67.716.058.095
1. Yurtiçi Mamul Satışları	71.640.202.459	42.075.608.690
2. İhracat	34.826.059.872	25.098.338.060
3. Diğer Satışlar	379.553.198	354.897.679
4. Vergi İadesi, Vade Farkları ve Benzeri Gelirler	4.523.961.345	187.213.666
II. Hasılatlardan İndirimler	(531.927.026)	(141.424.564)
III. Net Satış Hasılatı	110.837.849.848	67.574.633.531
IV. Satılan Malın Maliyeti	(74.243.111.562)	(46.833.207.143)
V. Satış Giderleri ve Vergileri	(394.337.199)	(122.126.597)
VI. Brüt Satış Kâr veya Zararı	36.200.401.087	20.619.299.791
VII. Genel Yönetim Giderleri	(7.389.399.689)	(4.049.013.192)
VIII. İşletme Kâr veya Zararı	28.811.001.398	16.570.286.599
IX. İşletme Dışı Kâr veya Zararı	(1.111.473.601)	(1.372.974.650)
1. İştiraklerden Kâr Payları	227.630.440	177.816.750
2. Kur Farkları	(1.373.205.410)	(1.120.971.778)
3. İşletme Dışı Diğer Kâr veya Zararı	34.101.369	(429.819.622)
X. Finansman Giderleri	(3.192.362.822)	(4.081.431.264)
1. Orta ve Uzun Vadeli Kredi Faiz ve Giderleri	(3.034.583.575)	(3.141.883.084)
2. Tedavüldeki Tahvillerin Faizleri	(10.056.275)	(24.788.921)
3. Diğer Finansman Giderleri	(147.722.972)	(914.759.259)
XI. Vergiden Önceki Kâr veya Zarar	24.507.164.975	11.115.880.685
XII. Ödenecek Vergiler ve Diğer Yasal Yükümlülükler	6.826.962.145	3.048.155.857
XIII. Dönem Sonu Kâr veya Zararı	17.680.202.830	8.067.724.828
Dağıtılacak I. Temettü Tutarı	8.400.000.000	4.125.000.000
Dağıtılacak Toplam Temettünün Ödenmiş Sermayeye Oranı	%96	%110

3. Fon Hareketlerine İlişkin Açıklamalar

Kaynaklar ve Kullanım Yerleri 31.12.1986 - 31.12.1987 (Milyon TL)

Fon Kaynakları		43.959
• Faaliyet-Kârı	24.507	
• Amortismanlar	7.701	
• Sermaye Artışı	7.500	
• Yeniden Değerleme Fonu	2.785	
• Kur Farkı	1.373	
• Diğer	93	
Fon Kullanımları		33.164
• Sabit Kıymetler	15.864	
• İştirakler	2.569	
• 1986 Kârı ile İlgili Temettü ve Vergi Ödemeleri	7.096	
• 1987 Kârından Ödenen Peşin Vergi	1.781	
• Orta Vadeli Kredi Geri Ödemeleri	1.668	
• Diğer Duran Varlıklar	436	
• Sermayeye Katılan (Yeniden değerlendirme fonu)	3.750	
Net İşletme Sermayesi Artışı		10.795

4. Mali Oranlar

	1987	1986
• Likidite Oranları		
1. Cari Oran	2.00	2.13
2. Asit Test Oranı	0.97	0.90
• Mali Bütçe Oranları		
1. Toplam Borçların/Toplam Aktiflere	0.37	0.40
2. Öz Kaynakların Toplam Borçlara	1.70	1.53
• Faaliyet ve Kârlılık Oranları		
1. Satışların Kârlılık Oranı	0.22	0.16
2. Aktiflerin Kârlılık Oranı	0.31	0.24
3. Öz Kaynakların Kârlılık Oranı	0.50	0.40

5. Mali Yapı ile İlgili Tedbirler

Şirketimizin 31.12.1987 tarihli bilançosu ile bu bilançoya göre yapılan mali tahlillerin tetkikinden anlaşılacağı üzere şirketimiz 1987 yılında almış olduğu tedbirlerle güçlü ve sağlıklı mali yapısını korumuştur.

D. İdari Faaliyetler

1. Şirketimizin Yönetim Kadrosu



Güler Sabancı

Genel Müdür

1955 doğumlu, Boğaziçi Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi mezunu olup, 1.4.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Mustafa Hür Kazancıoğlu

*Genel Müdür Yardımcısı
(Mali İşler)*

1941 doğumlu İ.İ.T.İ.A. Maliye Bölümü mezunu olup 11.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Mehmet Akif Azizoğlu

Fabrika Müdürü

1944 doğumlu M.İ.T. Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 28.4.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Yılmaz Kanbak

*Endüstri İlişkileri ve Planlama
Direktörü*

1945 doğumlu İ.Ü. İktisat Fakültesi İşletme İstatistik Bölümü mezunu olup, 25.9.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Tanju Ula

İkmal Direktörü

1947 doğumlu, O.D.T.Ü. Makina Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 1.6.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Bülent Savaş

Pazarlama Direktörü

1947 doğumlu O.D.T.Ü. Kimya Mühendisliği bölümü mezunu olup, 13.12.1976 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Hüseyin Güleşçi

Muhasebe Müdürü

1945 doğumlu Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunu olup, 1.11.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Taylan Özer

İkmal Müdürü

1942 doğumlu O.D.T.Ü. İdari İlimler Bölümü mezunu olup, 1.8.1979 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Caner Ertuna

Finansman Müdürü

1956 doğumlu Boğaziçi Üniversitesi İş İdaresi Bölümü mezunu olup, 1.11.1987 tarihinden beri görev yapmaktadır.

Hasan Cihat Erbaşol

Hukuk Müşaviri

1944 doğumlu, İ. Hukuk Fakültesi mezunu olup, 1.11.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

2. Personel ve işçi hareketleri

31.12.1987 tarihi itibarıyla şirketimizde görev yapan personel sayısı 963 kişidir. Şirketimizde 1987 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır.

3. Toplu sözleşme uygulaması

1987 yılında imzalanan ve 1.1.1987 ile 31.12.1988 dönemini kapsayan 6. dönem toplu iş sözleşmesi ile sendikalı personelimizin ücretlerinde 1. yıl için %40 + 15.000 TL ; 2. yıl için %30 + 16.000 TL olmak üzere artış sağlanmış, diğer sosyal menfaatlerinde de artışlar sağlanmıştır.

4. Kıdem tazminatı yükümlülük durumu

Şirketimizin 31.12.1987 tarihi itibarıyla mevcut mevzuat hükümlerine göre kıdem tazminatı yükümlülüğü 1.699.000.000 TL'dir.

5. Personelimize sağlanan hak ve menfaatler

4 brüt maaş ikramiye, dini bayram harçlığı, yakacak yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, kıdem teşvik primi, yemek yardımı, çocuk zammı, tahsil yardımı, vasita yardımı, izin yol parası, iş ayakkabısı yardımı, giyim yardımı ve aile yardımudur.

6. Haksız fiillerden doğan ve yıl içinde ödenen tazminatların ve ödenmiş vergi cezalarının durumu

1987 yılında haksız fiillerden doğan ve yıl içinde ödenen herhangi bir vergi cezası mevcut değildir.

7. Önemli uyuşmazlıklar

Şirketimizde 1987 yılı içinde herhangi bir önemli uyuşmazlık durumu meydana gelmemiştir.

III. Kârın Tevzii Sonuç ve Teklif

1987 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkül eden safi bilanço kârından Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi stopajı, Savunma Sanayii Destekleme Fonu, Çıracılık Fonu ve Sosyal Güvenlik Fonu tenzil edildikten sonra kalan 17.680.202.830.- TL'lik kârın aynı sözleşmenin 35. maddesi gereği aşağıdaki şekilde dağıtılmasını tensiplerinize arz ve teklif ederiz.

Vergiden Sonraki Kâr	17.680.202.830
I. Kanuni Yedek Akçe	1.365.344.430
I. Temettü	8.400.000.000
Kurucu İntifa Temettü	978.900.000
Yönetim Kurulu Temettü	476.320.000
II. Kanuni Yedek Akçe	1.046.413.333
Fevkalade İhtiyat	5.413.225.067

Şirketimizin 1987 çalışmalarına ait bilanço, kâr ve zarar hesaplarının kabulü ve onaylanmasını, 1987 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayırımlar yapıldıktan sonra I., II. ve III. seri, A,B,C ve D tertibi hisse senedi hamillerine beher 1.000 TL nominal değerli hisse karşılığı 12 numaralı kupon ile 960.-TL; IV. ve V seri A, B, C ve D tertibi hisse senedi hamillerine beher 1.000.-TL'lik nominal hisse karşılığı 12 numaralı özel kupon ile 640.-TL temettü ödenmesini ve temettü ödeme tarihinin 4 Nisan 1988 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

Denetçiler Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ortaklığın Ünvanı	: Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Sermayesi	: 11.250.000.000-TL
Faaliyet Konusu	: Tekerlek lastikleri içinde kord bezini endüstriyel tekstil sanayiinde kullanılan konveyör bezi, chafer bezi ve diğer endüstriyel bezleri üretmek ve satmaktadır.
Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları	: Hüseyin Uçar-Yılmaz Cebecioğlu-İhsan Sarıcı*. Görev süreleri 3 yıldır. 26 Mart 1985-30 Mart 1988. Şirkete ortak değildiler. *1 Ekim 1985'de göreve başlamıştır.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı.	: 7 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 7 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3,6,9,12. ayların son haftalarında tetkik ve kontroller yapılmış tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 5 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk işgününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Kordsa Anonim Şirketi'nin 1.1.1987 - 31.12.1987 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz, 31.12.1987 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 1.1.1987 - 31.12.1987 dönemine ait Kâr-Zarar Tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta ve kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilanço ve Kâr-Zarar Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz.
19 Şubat 1988

DENETLEME KURULU

Hüseyin Uçar

Yılmaz Cebecioğlu

İhsan Sarıcı



**Kordsa Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.**

Genel Müdürlük
Zincirlikuyu Meydanı
Ak İşhanı Blok 1 Kat 6-7
80600 Levent-İstanbul
Tel: (1) 175 22 45 (4 hat)
175 03 30 (2 hat)
Teleks: 26181 kord tr
Telgraf: Kordbezi-İstanbul
P.K: 20, 80622 Levent-İstanbul

Fabrika
Köseköy Kumla Çiftliği Mevkii 41310 İzmit
Tel: (21) 117 155 - 113 469
110 067 - 114 878
Teleks: 33199 kbss tr
Faks: (21) 117 039
Telgraf: Kordbezi-İzmit
P.K: 196, 41001 İzmit

